**Соглашение о сотрудничестве № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
в целях реализации национального проекта «Производительность труда», федерального и регионального проектов «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях»**

|  |  |
| --- | --- |
| г. Краснодар | "\_\_\_" \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г. |
|  |  |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (далее – Предприятие) в лице \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, действующего на основании \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, с одной стороны, и автономная некоммерческая организация «Центр компетенций в сфере производительности труда Краснодарского края» (далее – Региональный центр компетенций)в лице директора Афониной Екатерины Валерьевны, действующего на основании Устава, с другой стороны, совместно именуемые Стороны, а по отдельности Сторона, руководствуясь взаимной заинтересованностью в достижении целевых показателей подпрограммы «Повышение эффективности управления организационными и производственными процессами в организациях Краснодарского края» государственной программы Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 ноября 2015 года № 943, реализации национального проекта «Производительность труда», федерального и регионального проектов «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» (далее соответственно – национальный проект, федеральный проект, региональный проект), в принятии мер и проведении мероприятий, обеспечивающих максимальное повышение производительности труда на Предприятии, заключили настоящее Соглашение о сотрудничестве (далее – Соглашение) о нижеследующем.

**1. Предмет cоглашения**

1.1. Соглашение является основой для сотрудничества и определяет направления взаимодействия Сторон в целях реализации отдельных мероприятий национального проекта  
(далее – Мероприятия), реализации региональной программы/проекта повышения производительности труда и программы Предприятия по повышению собственной производительности труда. Соглашение определяет необходимость подготовки соответствующих документов (программ, локальных нормативных актов Предприятия, заявок, отчетов, экспертных заключений, публикаций и т. п.).

1.2. Стороны согласовали, что при активном сотрудничестве Предприятия и Регионального центра компетенций в рамках Соглашения осуществляют Мероприятия:

1.2.1. Организационную, экспертно-аналитическую и информационную поддержку федеральных, региональных, отраслевых, в том числе межрегиональных, межотраслевых, и иных программ повышения производительности труда, а также программ повышения производительности труда конкретных предприятий‑участников национального проекта.

1.2.2. Разработку рекомендаций и предложений по совершенствованию нормативно‑методологической базы повышения производительности труда, методологии и инструментария оценки производительности труда.

1.2.3. Распространение практик повышения производительности труда, оптимизации производственных и хозяйственных процессов и технологий проектного управления; организацию и проведение специализированных тренингов, тестирований по вопросам повышения производительности труда.

1.2.4. Проведение обучения по основным программам профессионального обучения (программам профессиональной подготовки, программам переподготовки, программам повышения квалификации) и дополнительным профессиональным программам (программам повышения квалификации, программам профессиональной переподготовки).

1.2.5. Организацию и проведение конференций, выставок, семинаров, публичных слушаний, круглых столов, конкурсов и других мероприятий, в том числе международных, по вопросам повышения производительности труда.

1.2.6. Предоставление аналитической, консультационной, справочной и информационной поддержки по вопросам, относящимся к сфере деятельности Регионального центра компетенций в соответствии с его Уставом.

1.3. Мероприятия и формы участия в них Сторон детализированы в приложении № 1 к Соглашению и реализуются по следующим направлениям: организационные вехи, декомпозиция целей; оптимизация потоков по производству продукции; обучение, управление проектами и изменениями. Последовательность, объем мероприятий и форм участия в них определяются Региональным центром компетенций с учетом конечной цели, а именно реализация регионального проекта, в том числе на Предприятии. В случае невозможности реализации (применимости) мероприятия на предприятии последнее направляет уведомление Региональному центру компетенций об этом с обоснованием причин.

1.4. Датой начала выполнения Мероприятий по Соглашению является дата первого проводимого Мероприятия, указанного в приложении № 1.

Дата начала и наименование Мероприятия указываются в акте начала мероприятий, согласуются Сторонами путем его подписания по форме, установленной в приложении № 2 к Соглашению.

1.5. Место проведения Мероприятий: Предприятие, расположенное по адресу, указанному в пункте 10.1. Соглашения, другие предприятия и образовательные (обучающие) центры, определенные Региональным центром компетенций.

**2. Условия сотрудничества**

2.1. Региональный центр компетенций:

2.1.1. Приказом назначает лицо, ответственное за осуществление взаимодействия с Предприятием в ходе проведения Мероприятий и указывает его в акте начала мероприятий, согласно Приложению № 2 к Соглашению о сотрудничестве. При изменении ответственного лица Региональный центр компетенций в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты его назначения уведомляет об этом Предприятие и предоставляет новые данные.

С момента получения уведомления лицо, указанное в нем, является ответственным за взаимодействие с Предприятием. Заключение дополнительного соглашения об изменении ответственного лица в пункте 5.1.2. настоящего соглашения не требуется.

2.1.2. Совместно с Предприятием участвует в проведении Мероприятий. Региональный центр компетенций вправе привлечь третьих лиц к проведению Мероприятий либо провести их собственными силами.

2.2. Предприятие:

2.2.1. Назначает лицо, ответственное за осуществление взаимодействия с Региональным центром компетенций в ходе проведения Мероприятий и указывает его в пункте 5.1.1 Соглашения.

Приказом Предприятия назначаются лица, ответственные за реализацию Мероприятий со стороны Предприятия. В случае изменения ответственных лиц Предприятие уведомляет об этом Региональный центр компетенций с предоставлением измененного приказа не позднее 5 (пяти) рабочих дня с даты назначения других ответственных лиц.

С момента получения уведомления лицо, указанное в нем, является ответственным за взаимодействие с Региональным центром компетенций. Заключение дополнительного соглашения об изменении ответственного лица в пункте 5.1.1. настоящего соглашения не требуется.

2.2.2. Формирует рабочие группы по реализации Мероприятий из числа сотрудников Предприятия.

2.2.3. В течение 3 (трех) рабочих дней с даты получения соответствующего запроса Региональный центр компетенций предоставляет все необходимые для проведения Мероприятий информацию, документы и сведения, дает устные и письменные пояснения по всем вопросам, касающимся проведения Мероприятий, а в случае невозможности оказать содействие в выполнении определенного мероприятия уведомляет об этом Региональный центр компетенций с указанием даты, когда соответствующие информация, документы и пояснения будут предоставлены, активно сотрудничает с Региональным центром компетенций при проведении Мероприятий.

2.2.4. Обеспечивает участие в обучении (участие в обучающих программах, курсах, тренингах, в том числе в дистанционном формате, стажировках и т. п.) сотрудников Предприятия – руководителей Предприятия, инструкторов по Бережливому производству и участников рабочей группы в нужном количестве и с полным их отрывом от работы (по запросу Регионального центра компетенций).

2.2.5. Обеспечивает работникам Регионального центра компетенций, командированным на Предприятие для участия в Мероприятиях, физический доступ на Предприятие.

2.2.6. Обеспечивает проведение инструктажа по охране труда, а также нормальные и безопасные условия труда лицам, командированным на Предприятие по нормативам и процедурам, предусмотренным действующим законодательством и локальными нормативными актами Предприятия для своих сотрудников.

2.2.7. При проведении Мероприятий обеспечивает работников Регионального центра компетенций офисными помещениями, офисной мебелью, работоспособной и подключенной к средствам коммуникации оргтехникой, а также расходными материалами к ней; обеспечивает указанным лицам доступ к требуемой информации и т. п. При наличии особых условий нахождения на Предприятии, включая наличие специальной одежды и средств защиты, Предприятие обеспечивает работников Регионального центра компетенций специальной одеждой, средствами защиты и т. п.

2.2.8. Предоставляет Региональному центру компетенций отчетные материалы в электронном виде, перечень, порядок, график и сроки предоставления которых указан в приложении № 7 к Соглашению.

По запросу Регионального центра компетенций отчетные материалы, предусмотренные приложением № 7 к Соглашению, должны быть представлены Предприятием на бумажном носителе в виде копий, заверенных Предприятием.

2.2.10. Обеспечивает хранение полученной в рамках проведения Мероприятий конфиденциальной информации, определенной в разделе 4 Соглашения и в приложении № 3 к Соглашению, и без согласия Регионального центра компетенций не передает такую информацию третьим лицам.

2.2.11. Подписывает Протокол выполнения мероприятий по Соглашению о сотрудничестве в целях реализации национального проекта «Производительность труда», федерального и регионального проектов «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» (приложение № 6 к Соглашению), сформированный Региональным центром компетенций, в соответствии с разделом 2 Соглашения в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты его получения.

2.2.12. Использует протокол выполнения Мероприятий, в котором подтверждено создание потока-образца на Предприятии, для подготовки заявки в Федеральное государственное автономное учреждение «Российский фонд технологического развития» (далее – Фонд развития промышленности, ФРП) о необходимости софинансирования инвестиционных проектов Предприятия с целью повышения производительности труда.

2.2.13. Предусматривает целевые показатели по росту производительности труда на Предприятии не менее 5 % ежегодно в течение   
3 лет от базового года. Для Предприятия, подписавшего Соглашение в период с 1 января по 31 марта, базовым годом является год, предшествующий году подписания Соглашения; для Предприятия, подписавшего Соглашение с 01 апреля по 31 декабря, базовым годом является год подписания Соглашения.

2.2.14. Обеспечивает размещение на сайте Предприятия значка «Участник проекта» с гиперссылкой на ИТ-платформу производительность.рф путем копирования (скачивания) с ИТ‑платформы производительность.рф, в течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Соглашения. Ссылка направляется лицом, ответственным за осуществление взаимодействия с предприятием, после подписания Соглашения.

2.2.15. Дает согласие на использование Региональным центром компетенций и Автономной некоммерческой организацией «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» (далее – Федеральный Центр Компетенций) информации, полученной в процессе реализации Мероприятий, для целей формирования и последующего тиражирования лучших практик повышения производительности труда.

2.2.16. Осуществляет расчет показателей производительности труда в соответствии с Методикой расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации. Методика расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации утверждена приказом Минэкономразвития Российской Федерации от 28 декабря 2018 года № 748 и размещается со всеми изменениями на ИТ-платформе производительность.рф, а также на официальном сайте Минэкономразвития России (economy.gov.ru). При изменении Методики подписания Сторонами дополнительного соглашения к настоящему Соглашению не требуется, Предприятие обязано применять новую Методику с даты вступления ее в силу.

2.2.17. Обеспечивает регистрацию и прохождение электронных курсов на ИТ-платформе производительность.рф сотрудниками Предприятия:

членами рабочих групп проекта в пилотном потоке и последующих проектов (обязательно). Регистрация рабочей группы производится после инициирования каждого проекта по улучшению;

руководителями всех уровней управления, включая мастеров и бригадиров (обязательно). Регистрация производится в течение двух месяцев после выхода экспертов Регионального центра компетенций на Предприятие;

специалистами и рядовыми сотрудниками.

Рекомендуется обеспечить регистрацию не менее 50 % и не более   
70 % от общей численности Предприятия в течение соответственно первого года и второго года участия Предприятия в Национальном проекте, федеральном и региональном проектах «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» (далее – Федеральный и региональный проект).

2.2.18. Предоставляет Региональному центру компетенций данные для оценки экономического эффекта от проведения мероприятий по повышению производительности труда.

**3. Протокол выполнения Мероприятий**

3.1. По итогам проведения Мероприятий по Соглашению в полном объеме/в части, в том числе, в случае расторжения Соглашения, отказа Регионального центра компетенций от Соглашения в соответствии с пунктом 9.4. Соглашения, по иным независящим от Регионального центра компетенций основаниям, Региональный центр компетенций составляет и подписывает в двух экземплярах Протокол выполнения Мероприятий, форма которого установлена в приложении № 6 Соглашения (далее в рамках раздела 3 Соглашения – Протокол), и направляет его в адрес Предприятия в двух экземплярах не позднее 2 (второго) числа месяца, следующего за месяцем фактического окончания проведения Мероприятий).

3.2. В Протоколе указываются:

результаты Мероприятий (достижение результатов в пилотном потоке);

информация о достижении по результатам выполнения Мероприятий целевого уровня развития производственной системы на предприятии и признании пилотного потока потоком-образцом для предприятия, критерии и методика оценки уровня развития производственной системы на предприятии приведены в приложении № 6 к Соглашению: целевой уровень развития производственной системы считается достигнутым при достижении итоговой оценки не менее 21 балла, поток признается потоком-образцом при достижении целевого уровня развития производственной системы и достижении целевых значений показателей проекта, указанных в приложении № 5 к Соглашению;

информация о лучших практиках (типовых решениях), адаптированных под индивидуальные производственные условия и внедренных на базе Предприятия при реализации Мероприятий;

информация об открытии дополнительных проектов;

информация о достаточности реализованных Мероприятий для дальнейшей самостоятельной работы Предприятия и достижения целей Предприятия.

3.3. Предприятие в течение 5 (пяти) рабочих дней со дня получения Протокола подписывает его в двух экземплярах и один экземпляр подписанного Протокола возвращает в Региональный центр компетенций, в случае замечаний Предприятия к Протоколу, Протокол подписывается Предприятием с приложением к нему письменных разногласий Предприятия.

3.4. После подписания Сторонами Протокола Региональный центр компетенций вправе оказывать Предприятию дополнительную экспертно-консультационную поддержку и осуществлять мониторинг реализации проектов и иных мероприятий.

**4. Конфиденциальность**

4.1. Вопросы, связанные с обеспечением режима конфиденциальности информации, полученной от другой Стороны в рамках Соглашения, урегулированы Соглашением о конфиденциальности и неразглашении информации (коммерческая тайна) (приложение № 3 к Соглашению о сотрудничестве), которое подписывается сторонами для обеспечения соблюдения конфиденциальности информации, составляющей коммерческую тайну.

4.2. Стороны сохраняют за собой авторские права на произведения, базы данных, программы обучения и методики, являющиеся объектами авторского права, созданные и (или) передаваемые в рамках проведения Мероприятий. Проведение Предприятием обучающих программ по материалам, предоставленным Региональным центром компетенций, в рамках Соглашения допускается исключительно инструкторами по Бережливому производству, сертифицированными Региональным центром компетенций.

1. **Уведомления и корреспонденция**
   1. Уведомления, корреспонденция и документы, касающиеся исполнения Соглашения, направляются по следующим реквизитам:
      1. **Для Предприятия:**

По адресу: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

По телефону: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

По электронной почте: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Уполномоченное лицо: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* + 1. **Для Регионального центра компетенций:**

По адресу: 350911, г. Краснодар, ул. Трамвайная, 2/6.

По телефону: 8(861) 991 44 24.

По электронной почте: info@rcckk.ru.

Уполномоченное лицо: директор Афонина Екатерина Валерьевна

5.2. Документы, переданные с использованием средств факсимильной, электронной или иной связи, позволяющей достоверно установить, что документ исходит от одной из Сторон, имеют силу для другой Стороны, до момента получения их оригиналов.

5.3. Вся переписка между Сторонами должна вестись на русском языке.

5.4. Каждая Сторона извещает другую Сторону в письменной форме об изменениях почтового адреса, места нахождения, номеров телефона, факса, адреса электронной почты, изменения наименования в течение 3 (трех) рабочих дней с даты таких изменений.

5.5. Предприятие обязано уведомить Региональный центр компетенций о своей предстоящей реорганизации не позднее 3 (трех) рабочих дней после даты принятия решения о его реорганизации с приложением копии решения органов управления.

5.6. Предприятие гарантирует, что используемые адреса электронной почты принадлежат и администрируются Предприятием, а также не являются персональными данными сотрудника.

**6. Противодействие коррупции**

6.1. При исполнении своих обязательств по Соглашению Стороны, их аффилированные лица, сотрудники или посредники не выплачивают, не предлагают выплатить и не разрешают выплату каких-либо денежных средств или ценностей, прямо или косвенно, любым лицам для оказания влияния на действия или решения этих лиц с целью получить какие-либо неправомерные преимущества или для достижения иных неправомерных целей.

6.2. При исполнении своих обязательств по Соглашению Стороны, их аффилированные лица, сотрудники или посредники не осуществляют действия, квалифицируемые применимым для целей настоящего Соглашения законодательством как дача/получение взятки, коммерческий подкуп, а также иные действия, нарушающие требования применимого законодательства и международных актов о противодействии коррупции и о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

6.3. Каждая из Сторон Соглашения отказывается от стимулирования каким-либо образом сотрудников другой Стороны, в том числе путем предоставления денежных сумм, подарков, безвозмездного выполнения в их адрес работ (услуг) и другими, не поименованными в настоящем пункте способами, ставящего сотрудника в определенную зависимость и направленного на обеспечение выполнения этим сотрудником каких-либо действий в пользу стимулирующей его Стороны.

6.4. Под действиями сотрудника, осуществляемыми в пользу стимулирующей его Стороны, понимаются:

предоставление неоправданных преимуществ по сравнению с другими контрагентами;

предоставление каких-либо гарантий;

ускорение существующих процедур;

иные действия, выполняемые сотрудником в рамках своих должностных обязанностей, но идущие вразрез с принципами прозрачности и открытости взаимоотношений между Сторонами.

6.5. В случае возникновения у Стороны подозрений, что произошло или может произойти нарушение каких-либо положений пунктов 6.1. – 6.4. Соглашения, соответствующая Сторона обязуется уведомить об этом другую Сторону в письменной форме. В письменном уведомлении Сторона обязана сослаться на факты или предоставить материалы, достоверно подтверждающие или дающие основание предполагать, что произошло или может произойти нарушение каких-либо положений пунктов 6.1. – 6.4. Соглашения другой Стороной, ее аффилированными лицами, сотрудниками или посредниками.

6.6. Сторона, получившая уведомление о нарушении каких-либо положений пунктов 6.1. – 6.4. Соглашения, обязана рассмотреть уведомление и сообщить другой Стороне об итогах его рассмотрения в течение 10 (десяти) рабочих дней с даты получения уведомления.

6.7. Стороны гарантируют осуществление надлежащего разбирательства по фактам нарушения положений пунктов 6.1. – 6.4. Соглашения с соблюдением принципов конфиденциальности и применение эффективных мер по предотвращению возможных конфликтных ситуаций. Стороны гарантируют отсутствие негативных последствий как для уведомившей Стороны в целом, так и для конкретных сотрудников уведомившей Стороны, сообщивших о факте нарушений.

6.8. В случае подтверждения факта нарушения одной Стороной положений пунктов 6.1. – 6.4. Соглашения и/или неполучения другой Стороной информации об итогах рассмотрения уведомления о нарушении в соответствии с пунктом 6.6. Соглашения, другая Сторона имеет право расторгнуть Соглашение в одностороннем внесудебном порядке полностью или в части путем направления письменного уведомления не позднее, чем за 10 (десять) рабочих дней до даты прекращения действия Соглашения.

6.9. Сторона, по чьей инициативе было расторгнуто Соглашение в соответствии с положениями пункта 6.8. Соглашения, вправе требовать возмещения реального ущерба, возникшего в результате такого расторжения.

**7. Заверения об обстоятельствах**

7.1. Настоящим Стороны в соответствии со статьей 431.2 Гражданского кодекса Российской Федерации заверяют друг друга о нижеследующем:

7.1.1. Лица, заключающие Соглашение от имени Сторон, обладают достаточными полномочиями на заключение Соглашения, которые не ограничены какими-либо внутренними нормативными документами (локальными нормативными актами) или организационно-распорядительными документами Сторон.

7.1.2. Сторонами представлена полная и достоверная информация друг о друге, если предоставление какой-либо информации предусмотрено условиями Соглашения.

7.1.3. Заключение Соглашения не нарушает каких-либо обязательств Сторон перед третьими лицами, не нарушает права и законные интересы третьих лиц, в том числе интеллектуальные права.

7.1.4. Стороны имеют достаточные кадровые, имущественные и финансовые ресурсы, необходимые для исполнения обязательств по Соглашению.

7.1.5. Соглашение заключается Сторонами добровольно, Стороны не введены в заблуждение относительно правовой природы Соглашения и/или правовых последствий, которые возникают у Сторон или могут возникнуть в связи с заключением и исполнением Соглашения.

7.2. Каждая Сторона при заключении Соглашения полагается на вышеуказанные заверения об обстоятельствах другой Стороны, которые рассматриваются как имеющие существенное значение для заключения, исполнения или прекращения Соглашения.

7.3. Стороны обязуются незамедлительно в письменной форме раскрывать друг другу информацию, как только Стороне станет известно о любом вопросе, событии, основании и/или обстоятельстве, в том числе о бездействии, которые могут возникать, или о которых ему может стать известно после даты заключения Соглашения и до истечения срока действия Соглашения, и которые представляют собой нарушение какого-либо из заверений.

7.4. Сторона, которая при заключении Соглашения, либо до или после его заключения дала другой Стороне недостоверные заверения об обстоятельствах, имеющих значение для заключения Соглашения, его исполнения или прекращения, в том числе относящихся к предмету Соглашения, полномочиям на его заключение и т.п., обязана возместить другой Стороне по ее требованию убытки, причиненные недостоверностью таких заверений.

7.5. Сторона, полагавшаяся на недостоверные заверения другой Стороны, имеющие для нее существенное значение, наряду с требованием о возмещении убытков или взыскании неустойки также вправе отказаться от Соглашения в одностороннем внесудебном порядке.

**8. Обстоятельства непреодолимой силы**

8.1. Ни одна из Сторон не несет ответственности перед другой Стороной за невыполнение обязательств по Соглашению, если оно было обусловлено обстоятельствами непреодолимой силы. К ним относятся обстоятельства, возникшие помимо воли и желания Сторон, которые невозможно предотвратить или избежать, включая объявленную или фактическую войну, гражданские волнения, эпидемии, землетрясения, наводнения, пожары, другие, стихийные и социальные бедствия, а также принятие государственными органами законов и подзаконных актов, препятствующих исполнению обязательству по настоящему Соглашению.

8.2. Документ, выданный соответствующим компетентным органом, является достаточным подтверждением наличия и продолжительности действия обстоятельств непреодолимой силы.

8.3 Сторона, не исполняющая своих обязательств вследствие действия обстоятельств непреодолимой силы, обязана письменно известить об этом другую Сторону в течение 2 (двух) рабочих дней после того, как ей стало известно о наличии таких обстоятельств. Отсутствие уведомления лишает Сторону, не исполнившую обязательства, возможности ссылаться на них как на обстоятельства непреодолимой силы.

8.4. Если по прекращении действия обстоятельства непреодолимой силы, по мнению Сторон, исполнение Соглашения может быть продолжено в порядке, действовавшем до возникновения обстоятельств непреодолимой силы, то срок исполнения обязательств по Соглашению продлевается соразмерно времени, которое необходимо для учета действия этих обстоятельств и их последствий.

8.5. В случае, если обстоятельства непреодолимой силы действуют непрерывно в течение 6 (шести) месяцев, любая из Сторон вправе потребовать расторжения Соглашения.

**9. Заключительные положения**

9.1. Соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторон по нему.

9.2. Стороны соглашаются на использование электронных средств документооборота и обмен документами, уведомлениями и сообщениями в рамках выполнения мероприятий по Соглашению в электронно-цифровой форме с помощью систем юридически значимого обмена электронными документами через доверенных операторов электронного документооборота с усиленными квалифицированными электронными подписями (далее – УКЭП) лиц, имеющих право действовать от имени каждой из Сторон.

9.3. Соглашение, включая приложения, дополнительные соглашения, соглашения о расторжении и иные документы, подписываемые во исполнение Соглашения, могут быть подписаны уполномоченными представителями Сторон собственноручно либо усиленной квалифицированная электронной подписью. Соглашение, подписанное УКЭП, признается электронным документом равнозначным документу на бумажном носителе, подписанному собственноручной подписью уполномоченного представителя Стороны по Соглашению.

Стороны прямо договорились, что заключение Соглашения в виде электронного документа с использованием УКЭП, не является препятствием для подписания дополнительных соглашений, приложений и иных документов к Соглашению собственноручными подписями уполномоченных представителей Сторон.

В случае подписания Соглашения УКЭП экземпляр настоящего Соглашения в виде одного электронного документа или в виде нескольких электронных документов хранится в системе электронного документооборота доверенного оператора электронного документооборота с возможностью доступа к электронному документу обеих Сторон.

Обмен документами в рамках настоящего Соглашения, подписанными УКЭП, возможен между Сторонами также посредством средств связи, технические и программные средства, используемые для формирования, приема, обработки, хранения, передачи, доставки сообщений электросвязи или почтовых отправлений, а также иные технические и программные средства, используемые при оказании услуг связи или обеспечении функционирования сетей связи, включая технические системы и устройства с измерительными функциями, в том числе факсом или по электронной почте

9.4. Соглашение может быть расторгнуто по инициативе любой Стороны при условии обязательного письменного уведомления об этом другой Стороны не позднее, чем за 10 (десять) календарных дней до даты предполагаемого расторжения Соглашения. Расторжение соглашения оформляется подписанием двустороннего соглашения.

9.5. Региональный центр компетенций имеет право на односторонний отказ от Соглашения (исполнения Соглашения) в соответствии со статьями 310 и 450.1 Гражданского кодекса РФ в случае нарушения Предприятием условий Соглашения, предусмотренных пунктами 2.2.1. – 2.2.12. Соглашения. В случае расторжения Соглашения по указанным основаниям Предприятие обязано возместить Региональному центру компетенций фактически понесенные им расходы, связанные с исполнением Соглашения, в случае предъявления соответствующего требования.

9.6. Соглашение не преследует цели ограничения конкуренции при реализации Мероприятий по Соглашению. Стороны соблюдают антимонопольное законодательство Российской Федерации.

9.7. Ни при каких условиях Соглашение не может трактоваться и определяться как партнерское соглашение, договор простого товарищества (договор о совместной деятельности).

9.8. Предприятие, будучи заинтересованным в долгосрочных отношениях с Региональным центром компетенций, гарантирует, что в случае досрочного расторжения Соглашения по инициативе Предприятия, при условии, что с даты начала выполнения Мероприятий (п. 1.4. Соглашения) до даты расторжения прошло 3 (три) и более месяцев, обязуется уплатить Региональному центру компетенций фактически понесенные Региональным центром компетенций расходы, связанные с исполнением Соглашения, в случае предъявления соответствующего требования.

9.9. Подписывая Соглашение, Предприятие заверяет Региональный центр компетенций о соответствии основным критериям для участия в национальном проекте и несет ответственность за соответствие данным критериям.

9.10. Стороны гарантируют соблюдение требований Федерального закона от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных» при выполнении мероприятий в рамках Соглашения, в том числе в части получения согласий субъектов персональных данных.

Если в процессе взаимодействия в рамках настоящего Соглашения Стороны получат друг от друга персональные данные физических лиц, то они обязуются использовать полученные персональные данные строго в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных», в том числе:

использовать полученные персональные данные физических лиц только с целью исполнения Соглашения;

не передавать персональные данные физических лиц третьим лицам, за исключением Минэкономразвития России, Федерального Центра Компетенций, органов, контролирующих и проверяющих деятельность Сторон, а также органов, взаимодействующих со Сторонами в целях реализации национального проекта, федерального и регионального проектов;

при сохранении копий полученных персональных данных на бумажных или электронных носителях для обработки принимать на себя все обязательства оператора согласно понятиям, используемым в статье 3 Федерального закона от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».

9.11. Изменения и дополнения к настоящему Соглашению имеют силу в том случае, если они оформлены в письменной форме и подписаны уполномоченными представителями сторон.

9.12. Если какое-либо положение Соглашения становится в каком-либо отношении недействительным в соответствии с действующим законодательством, это ни в коей мере не окажет влияния на действительность остальных положений Соглашения.

9.13. В случае признания какого-либо положения Соглашения недействительным, Стороны обязуются провести добросовестные переговоры относительно изменения Соглашения таким образом, чтобы обеспечить, по возможности, наиболее полную реализацию намерений Сторон взаимно приемлемым образом в целях выполнения условий Соглашения.

9.14. После подписания Соглашения все предыдущие письменные и устные договоренности, переписка и переговоры между Сторонами, относящиеся к Соглашению, теряют силу.

9.15. Записи, внесенные от руки в специально предусмотренные для заполнения строки в тексте Соглашения, актов, протоколов и иных документов, составляемых в рамках исполнения Соглашения, оговорены и подтверждены Сторонами. Указанные записи не рассматриваются в качестве приписки.

9.16. Во всем, что предусмотрено Соглашением, применяются нормы законодательства Российской Федерации.

9.17. Соглашение составлено на русском языке, в двух экземплярах, по одному для каждой из Сторон, имеющих одинаковую юридическую силу.

**10. Адреса и реквизиты Сторон**

10.1. Предприятие:

Полное фирменное наименование:

Место нахождения:

Телефон приемной:

E-mail приемной:

Официальный сайт в сети Интернет:

ИНН / КПП:

ОКПО:

10.2. Региональный центр компетенций:

Полное фирменное наименование: автономная некоммерческая организация «Центр компетенций в сфере производительности труда Краснодарского края»

Место нахождения: 350911, г. Краснодар, ул. Трамвайная, 2/6

Телефон приемной: 8(861)991 44 24

E-mail приемной: info@rcckk.ru

Официальный сайт в сети Интернет: info@rcckk.ru

ИНН / КПП: 2312295628/231201001

ОКПО: 45825962

**11. Приложения**

1. Приложение № 1 – Мероприятия.
2. Приложение № 2 – Акт начала Мероприятий (форма).
3. Приложение № 3 – «Соглашение о конфиденциальности и неразглашении информации (коммерческая тайна)».
4. Приложение № 4 – «О предприятии в цифрах» (форма).
5. Приложение № 5 – «О проекте в цифрах» (форма).
6. Приложение № 6 – «Протокол выполнения мероприятий» (форма).
7. Приложение № 7 – «Перечень и график предоставления отчетных материалов».

**12. Подписи Сторон**

|  |  |
| --- | --- |
| **от Предприятия:** | **от Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Е.В. Афонина/  М.П. |

Приложение № 1   
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**МЕРОПРИЯТИЯ**

| **№ п/п** | **Наименование мероприятия** | **Результат мероприятия** |
| --- | --- | --- |
|  | **ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВЕХИ** | |
| 0.1 | Стартовое совещание по Программе на Предприятии (в т. ч. запуску проекта в пилотном потоке). | Предприятие обеспечило проведение стартового совещания по Программе (в том числе по запуску проекта в пилотном потоке).  Региональный центр компетенций (далее – РЦК) обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения |
| 0.2 | Закрепление ответственности за направления реализации Программы на предприятии | Предприятие обеспечило закрепление ответственности и выпуск приказа о назначении ответственных лиц за реализацию Программы на предприятии.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения |
| 0.3 | Проведение оценки экономического эффекта от реализации мероприятий по повышению производительности труда. | Предприятие обеспечило проведение оценки экономического эффекта от реализации мероприятий по повышению производительности труда.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 0.4 | Выпуск приказа о переходе реализации Программы на фазу «Тиражирование» | Предприятие обеспечило утверждение приказа о переходе реализации Программы на фазу «Тиражирование».  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| **1.** | **ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЦЕЛЕЙ** | |
| 1.1. | Разработка Предприятием дерева целей. | На Предприятии разработано и утверждено согласованное с РЦК дерево целей на текущий год.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 1.2. | Разработка Предприятием КПЭ руководителей Предприятия. | На Предприятии разработаны и утверждены согласованные с РЦК КПЭ руководителей Предприятия.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 1.3. | Внедрение Предприятием информационного центра предприятия. | На Предприятии разработан и утвержден согласованный с РЦК информационный центр предприятия.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| **2.** | **ОПТИМИЗАЦИЯ ПОТОКОВ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПРОДУКЦИИ** | |
| 2.1. | Выбор пилотного потока с целью создания потока-образца. | Обязательные условия проведения мероприятия:  - Предприятие обеспечило безопасный и беспрепятственный обход и оценку Предприятия экспертами РЦК.  - Предприятие обеспечило экспертов РЦК документами, содержащими основные характеристики продуктовых потоков (по усмотрению экспертов РЦК).  - С поддержкой РЦК Предприятие выбрало продуктовый поток с целью создания потока-образца Предприятия в целях дальнейшей оптимизации. |
| 2.2. | Открытие проекта по оптимизации пилотного потока. | Предприятие утвердило приказ о создании рабочей группы и реализации проекта по оптимизации пилотного продуктового потока и установило амбициозные цели по всем параметрам данного потока.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения |
| 2.3. | Внедрение Предприятием производственного анализа в пилотном потоке. | Предприятие внедрило производственный анализ в пилотном потоке с целью выявления проблем.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения |
| 2.4. | Картирование текущего состояния пилотного потока Предприятия, выявление проблем. | Предприятие разработало укрупненную карту пилотного потока (выбранного РЦК) для анализа его текущего состояния и выявления потерь.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 2.5. | Разработка Предприятием планов развития продуктового потока (комплект документов). | Предприятие разработало планы развития продуктового потока с целью создания потока образца (комплект документов):  карта потока текущего состояния на начало проекта;  карта потока идеального состояния;  карта потока целевого состояния на окончание проекта;  план мероприятий по достижению целевого состояния.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 2.6. | Создание эталонного производственного участка. | Предприятие реализовало мероприятия по созданию эталонного производственного участка бережливого производства в пилотном продуктовом потоке.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 2.7. | Реализация Предприятием плана мероприятий по достижению целевого состояния продуктового потока. | Предприятие реализовало план мероприятий по достижению целевого состояния продуктового потока.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 2.8. | Закрытие проекта по оптимизации пилотного потока, анализ достижения целей.  Признание потока потоком-образцом для Предприятия. | Предприятие провело анализ достижения целей проекта по оптимизации пилотного продуктового потока, оценку экономического эффекта от реализации мероприятий, оценку уровня развития производственной системы предприятия и приняло решение о закрытии проекта и признании пилотного продуктового потока потоком-образцом для Предприятия.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения и признал поток потоком-образцом для Предприятия. |
| 2.9 | Разработка плана по охвату (вовлечению) ключевых потоков предприятия на период реализации Программы повышения производительности труда на предприятии. | Предприятие разработало план по охвату (вовлечению) ключевых потоков предприятия на период реализации Программы повышения производительности труда на предприятии.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 2.10. | Открытие проектов по оптимизации потоков по производству продукции согласно плану по охвату (вовлечению) ключевых потоков предприятия. | Предприятие открыло проекты по оптимизации потоков по производству продукции согласно плану по охвату (вовлечению) ключевых потоков предприятия.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| **3.** | **ОБУЧЕНИЕ** | |
| 3.1. | **[При наличии в регионе модельного предприятия:]**  Стартовое совещание на модельном предприятии.  В рамках стартового совещания проходит обучение и ознакомление участников с результатами реализации проектов по оптимизации процессов и практикой внедрения производственной системы на модельном предприятии.  Целевая аудитория: генеральный директор и/или заместитель генерального директора по производству. | Обязательное условие проведения мероприятия: Предприятие обеспечило участие в стартовом совещании руководителей предприятия из числа целевой аудитории.  РЦК организовал и провел стартовое совещание на модельном предприятии для руководителей предприятий-участников национального проекта «Производительность труда». |
| 3.2. | Обучение рабочей группы проекта:  Модуль 1. Обязательные курсы:  1) «Основы бережливого производства».  Программа обучения направлена на изучение применения инструментов производственной системы, которые позволяют минимизировать потери и повысить эффективность текущей деятельности.  2) «Реализация проектов по улучшению».  Программа обучения направлена на изучение основных фаз и этапов реализации проекта по оптимизации продуктового потока/процесса.  3) «5С на производстве».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка применения инструмента «5С», предназначенного для организации безопасного и эффективного рабочего места.  4) «Картирование».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка применения инструмента «Картирование», предназначенного для выявления и устранения потерь и оптимизацию продуктового потока/процесса.  5) «Производственный анализ».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка применения инструмента «Производственный анализ», предназначенного для оперативного выявления проблем, влияющих на ритмичность продуктового потока/процесса.  Модуль 2. Обязательные курсы:  6) «Стандартизированная работа».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка применения «Стандартизированная работа», предназначенного для повышения эффективности работы персонала, повышение качества выполняемых работ.  7) Дополнительные 2 (два) тренинга на выбор из 3-х:  7.1) «Быстрая переналадка (SMED)».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка применения инструмента «Быстрая переналадка (SMED)», предназначенного для сокращения времени переналадки оборудования и стандартизацию процесса переналадки.  7.2) «ОЕЕ».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка применения показателя «Общая эффективность оборудования» с целью выявления и устранения потерь на оборудовании.  7.3) «Автономное обслуживание».  Программа обучения направлена на изучение и получение практического навыка внедрения инструмента «Автономное обслуживание», предназначенного для снижения аварийных простоев оборудования, стандартизацию и внедрение процессам самостоятельного обслуживания оборудования.  Целевая аудитория:  Обязательные курсы: участники рабочей группы.  На тренинги «Быстрая переналадка (SMED)» и «Автономное обслуживание» допускается приглашать функциональных специалистов, связанных с проведением переналадок оборудования или обслуживанием и ремонтом оборудования. | Обязательное условие проведения мероприятия: Предприятие обеспечило участие в обучении его сотрудников из целевой аудитории.  Предприятие предоставляет доступ к производственных площадкам для выполнения практических заданий тренеру и участниками обучения.  РЦК организовал и обеспечил проведение специализированных тренингов в очном или онлайн формате для участников пилотного потока, сотрудников Предприятия по вопросам повышения производительности труда по обязательным курсам:  1) «Основы бережливого производства».  2) «Реализация проектов по улучшению».  3) «5С на производстве».  4) «Картирование».  5) «Производственный анализ».  6) «Стандартизированная работа».  По дополнительным (2 (два) тренинга на выбор):  7) «Быстрая переналадка (SMED)», «ОЕЕ», «Автономное обслуживание». |
| 3.3. | Отбор кандидатов на инструкторов по Бережливому производству – сотрудников Предприятия.  Целевая аудитория: сотрудники предприятия, участники рабочей группы. | Обязательное условие проведения мероприятия: Предприятие предоставило кандидатов из целевой аудитории, которые соответствуют требованиям Федерального Центра Компетенций по отбору инструкторов по Бережливому производству.  РЦК провел отбор кандидатов на инструкторов – сотрудников Предприятия для подготовки инструкторов по Бережливому производству. |
| 3.4. | Сертификация на право проведения программ инструкторов по Бережливому производству – сотрудников Предприятия.  Целевая аудитория: сотрудники предприятия, участники рабочей группы, отобранные для данного мероприятия в рамках предыдущего мероприятия (3.3.) и прошедшие подготовку на инструктора по Бережливому производству. | Обязательное условие проведения мероприятия: Предприятие обеспечило участие в методической подготовке, и последующей сертификации его сотрудников из целевой аудитории.  РЦК организовал и обеспечил проведение сертификации инструкторов по Бережливому производству – сотрудников Предприятия по программам, переданным Федеральным Центром Компетенций. |
| 3.5. | Стажировка сотрудников Предприятия на предприятии «предыдущей волны».  Целевая аудитория: сотрудники предприятия - будущие участники рабочей группы, не более 3-х сотрудников из расчета 1 чел. на 500 чел. численности предприятия). | Обязательное условие проведения мероприятия: Предприятие обеспечило участие в стажировке его сотрудников из целевой аудитории с отрывом от основного места работы.  РЦК организовал и провел для сотрудников Предприятия практическое обучение методологии реализации Программы, ознакомление с результатами проекта на предприятии «предыдущей волны», определенном РЦК. |
| 3.6. | Дистанционное обучение персонала Предприятия.  Целевая аудитория: руководители высшего звена управления, руководители среднего звена управления, линейные руководители, участники рабочих групп проектов, персонал предприятия (специалисты и рабочие). | Обязательное условие проведения мероприятия:  регистрация сотрудников Предприятия на ИТ‑платформе производительность.рф;  Предприятие обеспечило прохождение учебных электронных курсов, изучение других учебных материалов на ИТ-платформе производительность.рф и участие в онлайн-обучении сотрудников предприятия.  РЦК обеспечил доступ сотрудников Предприятия к ИТ‑платформе производительность.рф. |
| 3.7. | Мониторинг проведения обучения на Предприятии.  Целевая аудитория: инструкторы по Бережливому производству Предприятия. | Обязательное условие проведения мероприятия: Предприятие ежеквартально предоставляет отчетность по количеству сотрудников, обученных инструкторами по Бережливому производству.  РЦК организовал и провел оценку действующей системы обучения (выборочно по инициативе РЦК). |
| **4.** | **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ИЗМЕНЕНИЯМИ** | |
| 4.1. | Опрос по готовности рабочей группы к реализации Программы на Предприятии, в т. ч. проекта по оптимизации пилотного потока. | Предприятие обеспечило проведение опроса по готовности рабочей группы к реализации Программы.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 4.2. | Создание базы данных, сбор фото- и видеоматериалов по текущему состоянию пилотного потока. | Предприятие сформировало базу данных, сбор фото и видеоматериалов по текущему состоянию пилотного потока.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 4.3. | Организация регулярных выходов руководителей Предприятия (топ-менеджмент) на производство. | Утвержден график регулярного посещения руководителями Предприятия (топ-менеджментом) пилотного потока.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 4.4. | День информирования по результатам трех месяцев. | Предприятие обеспечило проведение Дня информирования по результатам трех месяцев.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 4.5. | День информирования по результатам шести месяцев. | Предприятие обеспечило проведение Дня информирования по результатам шести месяцев.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 4.6. | Внедрение системы подачи и реализации предложений по улучшениям. | Предприятие внедрило систему подачи и реализации предложений по улучшениям.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
| 4.7. | Внедрение конкурсов проектов и предложений по улучшениям. | Предприятие внедрило конкурсы проектов и предложений по улучшениям.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |
|  | **Реализация проектного подхода** | |
| 4.8. | Создание Предприятием проектного офиса. | Проектный офис создан в структуре Предприятия и укомплектован.  РЦК обеспечил Предприятию поддержку и сопровождение в соответствии с пунктом 1.2. Соглашения. |

|  |  |
| --- | --- |
| **От Предприятия:** | **От Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Е.В. Афонина/  М.П. |
|  |  |

Приложение № 2  
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**ФОРМА**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**АКТ НАЧАЛА МЕРОПРИЯТИЙ**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (далее – РЦК) в лице \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, действующего на основании \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_с одной Стороны и \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (далее – Предприятие) в лице \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, действующего на основании \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, с другой Стороны, составили настоящий Акт начала мероприятий (далее по тексту - Акт) к Соглашению о сотрудничестве в целях реализации национального проекта «Производительность труда», федерального и регионального проектов «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г. №\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (далее – Соглашение о сотрудничестве) о нижеследующем.

1.Руководствуясь п.1.3 Соглашения о сотрудничестве для эффективной реализации национального проекта «Производительность труда», РЦК приступил к началу выполнения Мероприятий по Соглашению с Мероприятия: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_[[1]](#footnote-1).

2.Подписанием настоящего Акта РЦК и Предприятие согласовали, что датой начала Мероприятий в соответствии с п. 1.4. Соглашения о сотрудничестве является дата начала вышеуказанного Мероприятия «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_.

3. РЦК и Предприятие подтверждают свои намерения по исполнению условий и достижению целей Соглашения о сотрудничестве в полном объеме.

4. В соответствии с п. 2.1.1. Соглашения о сотрудничестве и Приказом РЦК от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ лицо, ответственное за осуществление взаимодействия с Предприятием в ходе проведения Мероприятий – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

5. Настоящий Акт составлен в двух экземплярах, имеющих одинаковую юридическую силу, один из которых передается Предприятию, второй – РЦК.

От Предприятия:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

должность подпись фамилия, инициалы

М.П.

От РЦК:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

должность подпись фамилия, инициалы

М.П.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ФОРМУ УТВЕРЖДАЕМ: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |
| --- | --- |
| **От Предприятия:** | **От Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Е.В. Афонина/  М.П. |

Приложение № 3   
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_\_от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Соглашение о конфиденциальности и неразглашении информации**

**(коммерческая тайна)**

|  |  |
| --- | --- |
| г. Краснодар | "\_\_"\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 202\_\_г. |

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** далее, по тексту именуемое Сторона-1, в лице \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, действующего на основании \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, с одной стороны, и автономная некоммерческая организация «Центр компетенций в сфере производительности труда Краснодарского края», в лице директора Афониной Екатерины Валерьевны, действующего на основании Устава, далее по тексту именуемое Сторона-2, с другой стороны, вместе именуемые далее по тексту «Стороны», а по отдельности «Сторона», заключили настоящее Соглашение о конфиденциальности (далее – Соглашение) о нижеследующем.

**1. Предмет Соглашения**

1.1. Сторона–1 и Сторона–2 берут на себя обязательство не разглашать информацию (сведения), отнесенную к коммерческой тайне, (далее по тексту – информация и/или сведения), ставшую известной в результате их сотрудничества в рамках заключенных между Сторонами соглашений.

1.2. В рамках Соглашения Сторона, передающая информацию, именуется в дальнейшем «Передающая сторона», а Сторона, принимающая информацию, именуется в дальнейшем «Принимающая сторона». Обе Стороны Соглашения могут быть, как Передающей стороной, так и Принимающей стороной.

1.3. В рамках Соглашения применяются термины и определения:

«конфиденциальность информации» согласно пункту 7 статьи 2 Федерального закона от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

«коммерческая тайна» согласно пункту 1 статьи 3 Федерального закона от 29 июля 2004 года № 98‑ФЗ «О коммерческой тайне»;

«информация, составляющая коммерческую тайну» согласно пункту 2 статьи 3 Федерального закона от 29 июля 2004 года № 98-ФЗ «О коммерческой тайне».

1.4. Под режимом коммерческой тайны в Соглашении понимаются договорно-правовые, организационные, технические и иные меры, принятые Стороной по защите информации, составляющей коммерческую тайну Стороны.

1.5. К конфиденциальной информации относится информация Федерального Центра Компетенций (обладатель информации), предоставившего к ней доступ сотрудникам Предприятия в рамках Соглашения: финансовая, организационная, научная, обучающая, методическая, методологическая, в том числе: научные методики, разработки (новые решения, знания, технологии, подходы, системы, инструкции и др.) и обучающие программы (презентации, брошюры, рабочие тетради, и др.) в области программ и методик повышения производительности труда на предприятии, управленческого консалтинга, сведения о бизнес-планах, финансовых операциях, партнерах, рыночной стратегии и т.п., а также информация предприятия, которая предоставляется в рамках реализации Соглашения.

1.6. Информация, составляющая коммерческую тайну, фиксируется Передающей стороной на материальном носителе в виде документа, массива данных на носителе информации для компьютеров или ином носителе, по договоренности Сторон. На материальном носителе Передающей стороной проставляется гриф «Коммерческая тайна»/«Конфиденциально» с указанием полного наименования ее обладателя, места его нахождения и иных реквизитов, необходимых для идентификации носителя, что в совокупности является необходимым и достаточным условием для распространения на информацию, зафиксированную на таком носителе, условий Соглашения.

1.7. Содержание информации, составляющей коммерческую тайну и/или иную конфиденциальную информацию Передающей стороны и передаваемой Принимающей стороне, в устной форме в ходе совещаний, переговоров, консультаций, рабочих встреч и т.п. (далее – Совещание), фиксируется в протоколе, который подписывается всеми участниками Совещания. Об обсуждении вопросов, составляющих коммерческую тайну или иную конфиденциальную информацию, участники Совещания предупреждаются представителем Передающей стороны перед его началом, и ни один из участников не имеет права отказаться от подписания Протокола.

**2.** **Передача информации, составляющей коммерческую тайну**

2.1. Право принятия решения на передачу информации, составляющей коммерческую тайну, принадлежит Передающей стороне.

**3. Использование информации, составляющей коммерческую тайну**

3.1. Принимающая сторона вправе использовать информацию, составляющую коммерческую тайну Передающей стороны, только для выполнения заключенных с Передающей стороной договоров (соглашений).

3.2. Ни при каких обстоятельствах Принимающая сторона не может использовать полученную ею от Передающей стороны информацию, составляющую коммерческую тайну, для деятельности, направленной на извлечение прибыли, кроме как предусмотренной договорами с Передающей стороной.

3.3. Принимающая сторона обязуется принять все разумные и достаточные меры, чтобы не допустить несанкционированного доступа к информации, составляющей коммерческую тайну Передающей стороны, или ее передачи третьим лицам с нарушением условий Соглашения, а также организовать контроль за соблюдением этих мер.

3.4. Право раскрытия переданной информации, составляющей коммерческую тайну, и снятия грифа «Коммерческая тайна»/ «Конфиденциально» с материальных носителей информации, составляющей коммерческую тайну, принадлежит исключительно Передающей стороне.

3.5. Принимающая сторона обязана в минимально короткий срок с момента обнаружения признаков несанкционированного доступа третьих лиц к информации, составляющей коммерческую тайну Передающей стороны, уведомить об этом Передающую сторону и принять все возможные меры для уменьшения последствий несанкционированного доступа.

3.6. Передающая сторона соглашается и признает, что Принимающая сторона вправе изготавливать достаточное количество копий материальных носителей информации, составляющей коммерческую тайну, для лиц, указанных в пункте 5.1 настоящего Соглашения.

3.7. Принимающая сторона вправе сообщать информацию, составляющую коммерческую тайну Передающей стороны, своим сотрудникам, выполняющим работы (услуги) на основании заключенных соглашений с Передающей стороной, после подписания Соглашения и в объеме, необходимом для выполнения обязательств по договору.

3.8. Принимающая сторона обязуется допускать к местам хранения, обработки и использования информации, составляющей коммерческую тайну, Передающую сторону в соответствии с локальными нормативными актами Принимающей стороны.

3.9. В случае если Передающая сторона обнаружит ненадлежащее выполнение обязательств по Соглашению по охране конфиденциальной информации, составляющей ее коммерческую тайну, то она вправе запретить или приостановить обработку Принимающей стороной такой информации, а также требовать от Принимающей стороны немедленного возврата или уничтожения полученных носителей информации, составляющей коммерческую тайну.

3.10. Требования и указания Передающей стороны, касающиеся порядка охраны конфиденциальной информации, составляющей ее коммерческую тайну, подлежат незамедлительному исполнению, если они изложены в письменном виде и вручены Принимающей стороне.

3.11. Принимающая сторона имеет право предоставлять информацию, составляющую коммерческую тайну Передающей стороны, третьим лицам в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации. Принимающая сторона обязуется уведомлять Передающую сторону о каждом таком факте предоставления информации, составляющей коммерческую тайну, а также об иных событиях, приведших к получению информации, составляющей коммерческую тайну, представителями органов государственной власти, следствия и судопроизводства, в течение одногорабочего дня с момента наступления такого события.

3.12. Обязательства Принимающей стороны по обеспечению конфиденциальности не распространяются на информацию, полученную от Передающей стороны, в случаях если:

она была известна на законном основании Принимающей стороне до заключения Соглашения;

становится публично известной в результате любых действий Передающей стороны, умышленных или неумышленных, а равно бездействия Передающей стороны;

на законном основании получена Принимающей стороной от третьего лица без ограничений на их использование;

получена из общедоступных источников с указанием на эти источники;

раскрыта для неограниченного доступа третьей стороной.

В случае реорганизации или ликвидации одной из Сторон до даты прекращения действия Соглашения предусматривается следующий порядок охраны информации, составляющей коммерческую тайну:

а) при реорганизации одной из Сторон:

Сторона обязана возвратить по требованию Передающей стороны или ее правопреемника информацию, составляющую коммерческую тайну Передающей стороны, на всех материальных носителях Передающей стороны или ее правопреемника;

б) ликвидация одной из Сторон влечет за собой возврат информации, составляющей коммерческую тайну, на всех носителях, в том числе изготовленных Принимающей стороной в соответствии с Соглашением, Передающей стороне.

3.13. В случае прекращения действия Соглашения Принимающая сторона возвращает информацию, составляющую коммерческую тайну, на всех носителях, в том числе изготовленных Принимающей стороной в соответствии с Соглашением, Передающей стороне.

3.14. Принимающая сторона обязана сохранять конфиденциальность информации, составляющей коммерческую тайну Передающей стороны, до прекращения действия режима коммерческой тайны в отношении данной информации, в том числе в период после прекращения действия Соглашения.

3.15. После прекращения действия Соглашения для подтверждения нахождения ранее переданной информации в режиме коммерческой тайны Передающая сторона обязана письменно извещать Принимающую сторону о нахождении указанной информации в режиме коммерческой тайны. Указанное извещение должно направляться каждые 12 (двенадцать) месяцев начиная с момента прекращения действия Соглашения. Отсутствие извещения означает вывод информации из режима коммерческой тайны.

**4. Порядок передачи информации, содержащей коммерческую тайну**

4.1. Передача информации, содержащей коммерческую тайну, может осуществляться при помощи почтовых отправлений, устно, в процессе проведения бесед, переговоров и т. д., а также с использованием каналов связи, соответствующих установленным требованиям по технической защите информации.

4.2. Пересылка носителей информации, составляющей коммерческую тайну, может осуществляться заказными или ценными почтовыми отправлениями, курьерами или с использованием услуг фельдъегерской связи. Если данная информация направляется на машинных носителях, то в сопроводительном письме указываются названия файлов, их размеры и краткий перечень передаваемой информации.

4.3. При устной передаче информации, составляющей коммерческую тайну (в процессе проведения бесед, переговоров и т. д., Принимающей стороне сообщается, что эта информация составляет коммерческую тайну. Факт передачи информации, составляющей коммерческую тайну, отражается в протоколе беседы (переговоров). Стороны в кратчайшие сроки (но не позднее пятнадцати дней с даты передачи информации) должны оформить Акт приема-передачи (далее‑ Акт), в котором указываются дата передачи и краткое содержание переданной информации. Обязанность по подготовке проекта Акта возлагается на Передающую сторону. Акт от каждой из Сторон подписывают лица, подписавшие Соглашение или иные лица, имеющие соответствующие полномочия.

4.4. В случае передачи информации по каналам связи, соответствующим установленным требованиям по технической защите информации, должна обеспечиваться возможность фиксации факта передачи и содержания переданной информации. Если указанная возможность отсутствует, то Стороны обязуются подтвердить факт передачи информации согласно п.п. 4.2, 4.3 Соглашения.

4.5. Сотрудники, допускаемые к информации, составляющей коммерческую тайну, должны подписать соглашение о неразглашении информации ограниченного доступа и нести ответственность за ее разглашение. Сторона, получающая в соответствии с Соглашением информацию, составляющую коммерческую тайну, гарантирует соблюдение указанного требования., что ее сотрудники, получившие доступ к этой информации, приняли обязательства о неразглашении информации ограниченного доступа (подписано соглашение о неразглашении информации ограниченного доступа).

**5. Ответственность Сторон**

5.1. Сторона, допустившая разглашение информации, составляющей коммерческую тайну Передающей стороны, или ее передачу (предоставление) третьим лицам с нарушением условий Соглашения, в том числе на основании неумышленных, ошибочных действий или бездействий, несет ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации и обязана возместить убытки другой Стороны.

**6. Прочие условия**

6.1. Настоящее соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения обязательств Сторонами по соглашению о сотрудничестве. Окончание срока действия Соглашения о сотрудничестве не будет освобождать Сторону, получившую информацию, составляющую коммерческую тайну, от обязательств по настоящему соглашению в течение 5 лет с момента последней передачи информации, составляющей коммерческую тайну.

6.2. Во всем, что не предусмотрено условиями Соглашения, Стороны руководствуются действующим законодательством Российской Федерации.

6.3. Изменение условий Соглашения, его расторжение и прекращение допускаются по соглашению Сторон. Любые дополнения или изменения, вносимые в Соглашение, рассматриваются Сторонами, оформляются дополнительным соглашением и вступают в силу с даты его подписания обеими Сторонами, если иное не будет указано Сторонами в таком дополнительном соглашении.

6.4. Любой спор, разногласие или претензия, вытекающие из настоящего Соглашения и возникающие в связи с ним, в том числе связанные с его нарушением, заключением, изменением, прекращением или недействительностью, разрешаются в соответствии с действующим законодательством в *[судебном органе]*.

6.5. Права и обязанности по Соглашению не подлежат переуступке третьим лицам без письменного согласия Сторон.

6.6. Соглашение составлено и подписано в двух экземплярах, имеющих равную силу – по одному для каждой из Сторон.

**Подписи Сторон**

|  |  |
| --- | --- |
| **от Стороны-1:**  **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**/**  М.П. | **от Стороны-2:**  **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/**Е.В. Афонина**/**  М.П. |

Приложение № 4   
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ФОРМА\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**О предприятии в цифрах**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование предприятия | ИНН | Основной вид экономической деятельности (в соответствии с классификатором ОКВЭД-2) | Регион | Дата подписания соглашения субъект РФ-предприятие | Дата подписания соглашения РЦК-предприятие | Базовый год | Информация о предприятии и основных видах выпускаемой продукции | | |
| Информация о целевых показателях предприятия | | | | | | | | | |
| Метод  расчета | Наименование показателя | Как рассчитывается | | Ед. измерения | Базовый  год -1 | Базовый  год | Базовый  год +1 | Базовый  год +2 | Базовый  год +3 |
| Добавленная стоимость на единицу затрат труда | Добавленная стоимость | Добавленная стоимость = Прибыль + Амортизация + Оплата труда + Страховые взносы + Сумма налогов, включаемых в себестоимость | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Прибыль | Выручка - (прямые расходы + косвенные расходы) | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Выручка | Сумма строк 011 («Выручка от реализации товаров (работ, услуг) собственного производства») и 012 («Выручка от реализации покупных товаров») приложения № 1 к Листу 02 формы налоговой декларации по налогу на прибыль организации | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Прямые расходы | Сумма строк 010 («Прямые расходы, относящиеся к реализованным товарам (работам, услугам)») и 020 («Прямые расходы налогоплательщиков, осуществляющих оптовую, мелкооптовую и розничную торговлю в текущем отчетном (налоговом) периоде, относящиеся к реализованным товарам») приложения № 2 к Листу 02 формы налоговой декларации по налогу на прибыль организации. | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Косвенные расходы | Разница строки 040 («Косвенные расходы - всего») и суммы строк 042, 043, 045, 046, 047, 052 приложения № 2 к Листу 02 формы налоговой декларации по налогу на прибыль организации. | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | Сумма строк 131 («Сумма амортизации за отчетный (налоговый) период, начисленная линейным методом») и 133 («Сумма амортизации за отчетный (налоговый) период, начисленная нелинейным методом») приложения № 2 к Листу 02 формы налоговой декларации по налогу на прибыль организации. | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Сумма расходов на оплату труда работников | Разница строк 020 и 025 Раздела 1 (с 2021 г. строки 110 и 111 Раздела 2) | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Сумма страховых взносов | Сумма строк 030 Раздела 1 («Сумма страховых взносов на обязательное пенсионное страхование), 050 Раздела 1 («Сумма страховых взносов на обязательное медицинское страхование»), 070 Раздела 1 («Сумма страховых взносов на обязательное пенсионное страхование по дополнительному тарифу»), 090 Раздела 1(«Сумма страховых взносов на дополнительное социальное обеспечение»), 110 Раздела 1 («Сумма страховых взносов на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством»),формы "Расчет по страховым взносам". | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Сумма налогов, включенных в себестоимость | Сумма строк 220 раздела 2 (сумма  по всем листам при наличии более одного листа) налоговой декларации по налогу на имущество организаций | | млн. рублей |  |  |  |  |  |
| Затраты труда (численность) | Среднеарифметическое столбцов 3, 4 и 5 строки 010 Подраздела 1.1 Приложения 1 к Разделу 1 по данным четырех квартальных форм "Расчет по страховым взносам" (с 2021 - столбцы 2,3,4) | | чел. |  |  |  |  |  |
| Производительность труда в текущих ценах | Рассчитывается как добавленная стоимость  деленная на затраты труда (численность) | | млн. рублей/чел |  |  |  |  |  |
| Индекс производительности труда в текущих ценах (динамика) | Рассчитывается как отношение производительности труда в i году к производительности труда предыдущего года | | % |  |  |  |  |  |
| Целевые показатели индекса производительности труда по отношению к предыдущему году | | | | % |  |  |  |  |  |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ФОРМУ УТВЕРЖДАЕМ: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |
| --- | --- |
| **От Предприятия:** | **От Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_ /\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/Е.В. Афонина/  М.П. |

Приложение № 5   
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ФОРМА\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**О проекте в цифрах**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Общая информация о потоке** | | | |  |  |  |
| **Наименование предприятия** | **Регион** | **Наименование пилотного продукта (потока)** | **Доля в выручке** | **Основные направления по оптимизации потока** | | **Дата старта проекта (в формате дд.мм.гггг)** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Информация о целевых показателях проекта** | | | | | | |
| **Наименование показателя** | | | **Ед. измерения** (выбрать из списка) |  |  |  |
| Время протекания процесса | | | Часы |  |  |  |
| Выработка | | | Объем/чел.-период |  |  |  |
| Запасы в потоке | | | тонн |  |  |  |
| Уровень брака (рекомендуемый показатель качества) | | |  |  |  |  |
| Трудоемкость изготовления продукции (рекомендуемый показатель) | | |  |  |  |  |
| Общая эффективность оборудования (рекомендуемый показатель) | | |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Время протеканаия процесса, часы**  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | **Выработка, объем/чел.-период**  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | **Запасы в потоке, тонн**  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

**С публикацией на сайте производительность.рф согласен \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Дата Подпись**

**От предприятия**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/**

М.П.

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_ г.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ФОРМУ УТВЕРЖДАЕМ:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |
| --- | --- |
| **От Предприятия:** | **От Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Е.В. Афонина/  М.П. |

Приложение № 6  
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ФОРМА\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Протокол выполнения мероприятий  
по Соглашению о сотрудничестве в целях реализации национального проекта «Производительность труда», федерального и регионального проектов «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» №\_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_г. между \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

|  |  |
| --- | --- |
| (место подписания) | «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_года |

Между автономной некоммерческой организацией «Центр компетенций в сфере производительности труда Краснодарского края» (далее – РЦК ) и \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (далее – Предприятие) заключено Соглашение о сотрудничестве в целях реализации национального, федерального и регионального проектов повышения производительности труда от «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_года (Соглашение о сотрудничестве).

В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве в период с «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_года по   
«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_года при поддержке РЦК на Предприятии были успешно реализованы мероприятия, указанные в приложении № 1 к настоящему Протоколу.

Выполненные мероприятия позволили достичь следующих результатов пилотного потока \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Показатель | Ед. изм. | До проекта | Цель | Факт |
|  | Время протекания процесса |  |  |  |  |
|  | Запасы в потоке |  |  |  |  |
|  | Выработка |  |  |  |  |
|  | прочее |  |  |  |  |

В рамках реализации Соглашения предприятием открыты проекты и установлены следующие цели:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Проект по оптимизации продуктового потока/процесса | ВПП | Запасы в потоке | Выработка | Дополнительный показатель |
|  |  |  |  |  |  |

РЦК и Предприятие пришли к единому мнению, что:

1. Мероприятия, реализованные согласно приложению № 1, и запланированные в рамках реализации дополнительных проектов, реализуемых предприятием самостоятельно, в том числе указанных выше, позволят повысить производительность труда на Предприятии не менее, чем на 5% ежегодно в течение 3 лет от базового года.
2. Мероприятия, реализованные согласно приложению № 1, позволили [достичь целевого уровня развития производственной системы и создать поток-образец / достичь целевого уровня развития производственной системы и оптимизировать поток / оптимизировать поток] [[2]](#footnote-2) ключевого продукта (результаты оценки Предприятия по критериям развития производственной системы в приложении № 2);
3. Мероприятия, реализованные согласно приложению № 1, позволили адаптировать под индивидуальные производственные условия и внедрить на базе Предприятия следующие лучшие практики (типовые решения):

3.1.Наименование лучшей практики (типового решения) 1;

* 1. Наименование лучшей практики (типового решения) 2;
  2. Наименование лучшей практики (типового решения) №.

Предприятие дает согласие на использование РЦК информации, полученной в процессе реализации Мероприятий, для целей формирования и последующего тиражирования лучших практик повышения производительности труда.

|  |  |
| --- | --- |
| **От Предприятия:** | **От Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/Е.В. Афонина/  М.П. |

Приложение № 1   
к Протоколу выполнения мероприятий  
от «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г

**МЕРОПРИЯТИЯ**

| **№ п/п** | **Наименование мероприятия** | **Результат мероприятия** |
| --- | --- | --- |
|  | **Наименование направления** | |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | **Наименование направления** | |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Приложение № 2

к Протоколу выполнения мероприятий   
от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г

ОЦЕНКА

уровня развития производственной системы Предприятия

| № | Направление развития производственной системы | Требование производственной системы | | | | Оценка соответствия требованию (соответствует/  не соответствует | | Коммента  рий | | Оценка критерия, балл | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Охват потоков проектами | Уровень «1» | | | | | | | | | |
|  | 1.1 | В пилотном продуктовом потоке (вспомогательном процессе) реализован проект по повышению производительности труда. | | |  | |  |  | | |
| 1.2 | В пилотном продуктовом потоке (вспомогательном процессе) открыт следующий проект по повышению производительности труда. | | |  | |  |
| Уровень «2» (здесь и далее оценивается только в случае полного соответствия уровню «1») | | | | | | | | | |
| 1.3 | Проект по повышению производительности труда открыт в еще одном продуктовом потоке (вспомогательном процессе) (при наличии). | | |  | |  |  | | |
| 1.4. | Доля охваченных проектами по повышению производительности труда продуктов предприятия в общей выручке более 50 %. | | |  | |  |
|  | Уровень «3» (здесь и далее оценивается только в случае полного соответствия уровню «2») | | | | | | | | | |
| 1.5 | Доля охваченных проектами по повышению производительности труда продуктов предприятия в общей выручке более 80 %. | |  | | |  |  | | |
| 1.6 | Реализован проект(проекты) по оптимизации одного из ключевых непроизводственных бизнес-процессов. | |  | | |  |
| 2 | Достижение целей | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 2.1 | Целевые показатели в пилотном продуктовом потоке (вспомогательном процессе) улучшены не менее чем на 10 %. | |  | | |  |  | | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 2.2 | Целевые показатели в пилотном продуктовом потоке (вспомогательном процессе) улучшены не менее чем на 30 %. | |  | | |  |  | | |
| 2.3 | Достигнутые результаты (изменение трудоемкости, снижение запасов, сокращение затрат и т. п.) закреплены в нормативах и введены в действие как обязательные к использованию в операционной деятельности. | |  | | |  |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 2.4 | Целевые показатели проектов обеспечивают достижение целей предприятия по повышению производительности труда в текущий отчетный год. |  | | | |  | |  | |
| 3 | Инструменты диагностики | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 3.1 | В потоке разработаны карты текущего и целевого состояний потока создания ценности. Выявлены и документально зафиксированы проблемы, связанные с организацией процессов в потоке. Утвержден план мероприятий по достижению целевого состояния. | | | |  |  | |  | |
| 3.2 | Проанализировано расстояние и маршруты перемещений материального потока, разработана диаграмма «спагетти». Зафиксированы проблемы, связанные с перемещениями в пространстве, слияниями/разделениями потоков. Разработана целевая планировка / целевые маршруты техники. | | | |  |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 3.3 | На критических с точки зрения производительности рабочих местах (участках) ведется почасовый (поштучный) производственный анализ с указанием отклонений и анализом причин их появления. | |  | | |  |  | | |
| 3.4 | Проведен анализ/хронометраж технологических операций, выявлены потери, зафиксированы проблемы, связанные с действиями персонала при производстве работ (оказании услуг). | |  | | |  |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 3.5 | Для выявления проблем и отклонений используются методы статистического управления (SPC, «6 сигма», FMEA и т. п.). |  | | | |  | |  | |
| 4 | Планирование и логистика | **Уровень «1»** | | | | | | | | | |
| 4.1 | Производству (вспомогательному процессу) устанавливаются планы производства продукции (выполнения работ) на определенные отчетные периоды (квартал, месяц, неделя). Планы производства (выполнения работ) декомпозируются до сменного (суточного) задания каждому сотруднику. |  | | | |  | |  | |
| 4.2 | Разработаны правила перемещения изделий и материалов в потоке, устанавливающие маршруты, способы перемещений, тара и т. п. |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 4.3 | Устанавливаются графики запуска продукции в производство (графики выполнения работ), обеспечивающие выполнение графика отгрузок (передачи на склад готовой продукции). Дата запуска определяется с помощью установленного норматива времени протекания процесса или времени выполнения заказа. |  | | | |  | |  | |
| 4.4 | Транспортировка организована по принципам тянущей системы (при возникновении потребности на следующем переделе/ операции, по времени такта). |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 4.5 | Производство (выполнение работ/услуг) на каждом этапе запускается по возникновению потребности следующего передела. Используются системы пополнения запасов, организован информационный поток сигналов на запуск производства (начало работ) и перемещение материалов.  На предприятиях транспортной логистики:  Время начала и окончания операций по загрузке (выгрузке) и перемещении грузов автоматически фиксируются в автоматизированной системе. При наличии отклонений план оперативно пересчитывается. |  | | | |  | |  | |
| 4.6 | Транспортировка до рабочих мест осуществляется без промежуточных перекладываний.  На предприятиях транспортной логистики:  Нормативы времени выполнения операций устанавливаются на основе лучшей практики зафиксированной в системе. На системной основе анализируются отклонения фактического времени от нормативов, справочники с нормативами поддерживаются в актуальном состоянии. |  | | | |  | |
| 5 | Управление запасами | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 5.1 | На предприятии проведен структурированный анализ запасов (ABC-анализ, XYZ-анализ, и т. п.), определены категории запасов. Установлены нормативы запасов в потоке по категориям.  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов): Установлены нормативы расхода материалов и/или энергоресурсов. |  | | | |  | |  | |
| 5.2 | Определены места складирования (в т. ч. временного хранения) для сырья и материалов, полуфабрикатов, готовой продукции, отходов и вспомогательных материалов.  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов) на первом уровне оценивается только критерий 5.1 |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 5.3 | С периодичностью не реже 1 раза в месяц ведется статистика по плановому и фактическому уровню запасов на складах, фиксируются отклонения от нормативов, разрабатываются корректирующие меры.  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов):  С периодичностью не реже 1 раза в месяц ведется статистика по плановому и фактическому расходу материалов и/ или энергоресурсов, фиксируются отклонения от нормативов, разрабатываются корректирующие меры. |  | | | |  | |  | |
| 5.4 | В местах хранения определены (подписаны, выделены цветом) места размещения под каждую номенклатуру.  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов) на втором уровне оценивается только критерий 5.3 |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 5.5 | В местах хранения установлены и визуализированы правила работы с запасами (нормативы, правила пополнения и т. п.).  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов): На рабочих местах размещены (визуализированы) нормы расхода материалов и/или энергоресурсов, ежедневная (посменная) статистика с плановым и текущим расходом за текущий месяц, а также мероприятия по снижению расхода материалов и /или энергоресурсов. |  | | | |  | |  | |
| 5.6 | На складах реализовано адресное хранение материалов, полуфабрикатов, инструментов и т. п.  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов): За последние 12 месяцев наблюдается динамика снижения расходов материалов и/или энергоресурсов. |  | | | |  | |
| 5.7 | Способы организации мест хранения позволяют реализовать принцип «Первым вошел - первым вышел» (FIFO) без перекладок и дополнительных трудозатрат.  На предприятиях транспортной логистики при отсутствии запасов (складов) на третьем уровне оцениваются только критерии 5.5-5.6 |  | | | |  | |
| 6 | 5С и визуализация | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 6.1 | В потоке либо во вспомогательных процессах созданы эталонные рабочие места, на которых внедрены первые 4 шага системы 5С включая разработку стандартов рабочих мест. Стандарты включают требования по расстановке оборудования, материалов, инструмента на рабочем месте и/или месте общего пользования, уборке рабочей зоны.  При отсутствии в потоке либо во вспомогательных процессах стационарных рабочих мест, оцениваются эталонные мобильные (временные) рабочие места и/или места общего пользования (ремонтные мастерские, шкафы для хранения инструмента и оборудования и т.п.) |  | | | |  | |  | |
| 6.2 | По основной продукции непосредственно на производстве (месте выполнения работ) визуализирована информация о плановом и фактическом объемах производства (выполненных работ), визуализирована система решения и эскалации проблем (листы проблем, доски решения проблем или другие инструменты, позволяющие определить актуальный статус решения проблем). |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 6.3 | Соответствие рабочих мест стандартам регулярно контролируется (проводятся аудиты 5С или другие мероприятия по обеспечению соответствия стандартам и их улучшению). |  | | | |  | |  | |
| 6.4 | Реализованы инструменты и методы совершенствования 5С (конкурсы, система поощрения, и т. п.). |  | | | |  | |
| 6.5 | На производстве (месте выполнения работ) визуализирована информация о реализации проектов по оптимизации процессов (проектов по улучшению). |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 6.6 | Первые 4 шага системы 5С реализованы на всех рабочих местах в потоке (процессе). |  | | | |  | |  | |
| 6.7 | Рабочее пространство в потоке визуализировано (проходы, проезды, ограждения опасных зон, места хранения и т. п.). |  | | | |  | |
| 7 | Развитие персонала | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 7.1 | В потоке (процессе) сформирован набор необходимых компетенций персонала, общих по потоку и уникальных для участка. |  | | | |  | |  | |
| 7.2 | Визуализированы матрицы компетенций, определены «узкие места». |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 7.3 | Проводится обучение персонала как по уникальным, так и по общим необходимым компетенциям для повышения взаимозаменяемости. |  | | | |  | |  | |
| 7.4 | Внедрена система адаптации вновь принятого персонала. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 7.5 | Разрабатываются и реализуются планы развития малых групп (бригад). |  | | | |  | |  | |
| 7.6 | Используются методики передачи знаний от наставников (TWI и т. п.). |  | | | |  | |
| 8 | Стандартизированная работа | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 8.1 | На основе проведенного анализа определены критические операции в потоке (процессе) с наибольшей трудоемкостью, требующие проведения стандартизированной работы. Составлен план проведения стандартизированной работы для повышения производительности труда. |  | | | |  | |  | |
| 8.2 | Проведена стандартизированная работа пилотных критических операций и разработаны комплекты карт стандартизированной работы и стандартные операционные процедуры (стандарты выполнения работ). |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 8.3 | Утвержденные нормативы трудоемкости соответствуют разработанным стандартным операционным процедурам (стандартам выполнения работ). |  | | | |  | |  | |
| 8.4 | Проведена перебалансировка работы между операторами (работниками) / расширены зоны обслуживания с результатом увеличения выработки. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 8.5 | Стандарты выполнения операций на регулярной основе проверяются, пересматриваются в случае выявления отклонений фактических замеров от нормативных или внедрения улучшений. |  | | | |  | |  | |
| 9 | Качество | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 9.1 | На предприятии установлены цели по повышению качества (улучшению нормативов сохранности материалов и готовой продукции и т.п.). |  | | | |  | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 9.2 | Определяются первопричины снижения качества (порчи) продукции (используются методы «5 почему», «4М», «рыбья кость» и т. п.) Разрабатываются и реализуются меры по устранению первопричин. |  | | | |  | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 9.3 | По выявленным причинам возникновения дефектов реализованы инструменты «защиты от ошибок» («пока-йоке» или аналогичные). |  | | | |  | |  | |
| 9.4 | Используются структурированные методы решения проблем (8D, «одна за одной» и т. п.). |  | | | |  | |
| 10 | Эффективность оборудования | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 10.1 | Утвержден перечень критичного с точки зрения производительности оборудования в потоке (процессе).  На предприятиях транспортной и складской логистики дополнительно: "Определены показатели эффективности использования критичного оборудования". |  | | | |  | |  | |
| 10.2 | Проведен расчет эффективности использования критичного оборудования (для всех отраслей ОЕЕ, для предприятий транспортной и складской логистики возможны альтернативные показатели эффективности оборудования). Определены наиболее значимые факторы снижения эффективности критичного оборудования. |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 10.3 | Реализуются мероприятия по повышению эффективности оборудования за счет устранения выявленных факторов. |  | | | |  | |  | |
| 10.4 | Внедрены механизмы оперативного информирования и реагирования сервисных служб в случае возникновения внеплановых простоев. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 10.5 | Стандартизированы плановые простои критичного оборудования (переналадки, плановое обслуживание и т. п.). |  | | | |  | |  | |
| 11 | Управление проектами | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 11.1 | На предприятии утвержден функционал и установлена ответственность за управление проектами и изменениями (создан проектный офис). |  | | | |  | |  | |
| 11.2 | Утверждены организационные документы, определяющие требования к реализации проектного подхода к улучшениям. |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 11.3 | Утвержден план тиражирования проектов по улучшению на все ключевые потоки (процессы) предприятия с указанием влияния проектов на достижение целей предприятия. |  | | | |  | |  | |
| 11.4 | Проектный офис осуществляет ведение реестра реализуемых проектов, с отслеживанием статусов ключевых событий проектов. |  | | | |  | |
| 11.5 | Проекты на предприятии реализуются в соответствии с утвержденным планом. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 11.6 | Внедрен механизм инициирования проектов по оптимизации потоков и процессов на основе анализа проблем |  | | | |  | |  | |
| 12 | Декомпозиция целей | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 12.1 | Разработано и утверждено дерево целей. |  | | | |  | |  | |
| 12.2 | Разработаны и утверждены КПЭ до уровня ГД-1. |  | | | |  | |
| 12.3 | Организован информационный центр предприятия, разработан регламент работы ИЦ. |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 12.4 | Показатели дерева целей оцифрованы и отражены в картах КПЭ руководителей. |  | | | |  | |  | |
| 12.5 | Целевые значения КПЭ установлены на основе дерева целей и ключевых обязанностей руководителя, учтены цели по повышению производительности труда. |  | | | |  | |
| 12.6 | Организованы информационные центры предприятия и цеха (где выбран пилотный поток), в информационных центрах регулярно проводятся совещания. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 12.7 | Показатели дерева целей синхронизированы с бизнес-планом предприятия, целями по повышению производительности труда и картами КПЭ руководителей. |  | | | |  | |  | |
| 12.8 | Разработаны и утверждены КПЭ до уровня руководителей подразделений (цехов и отделов), проводятся промежуточные и итоговая оценки достижения КПЭ. |  | | | |  | |
| 12.9 | Организованы информационные центры предприятия, цехов и малых групп (смен, бригад), информация на информационных центрах разных уровней взаимосвязана (цели, задачи, отклонения, проблемы и др.), реализован механизм эскалации проблем. |  | | | |  | |
| 12.10 | Внедрена система премирования сотрудников на основе выполнения КПЭ. |  | | | |  | |
| 13 | Обучение | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 13.1 | На предприятии есть внутренний тренер для проведения обучения инструментам повышения производительности труда/бережливого производства. |  | | | |  | |  | |
| 13.2 | График обучения привязан к графику реализации проектов. Все проектные команды проходят обучение в рамках проектов. |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 13.3 | Организован процесс сбора и анализа обратной связи после обучения. |  | | | |  | |  | |
| 13.4 | Программы обучения адаптированы к специфике предприятия, дополнены примерами реализованных на предприятии проектов и улучшений. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 13.5 | На предприятии создана инфраструктура для площадочного обучения (программа, тренеры, учебные помещения, раздаточные материалы). |  | | | |  | |  | |
| 13.6 | На предприятии развернута система дистанционного обучения персонала (организованы: регистрация персонала, участвующего в программе повышения производительности труда, прохождение электронных курсов по инструментам повышения производительности труда, мониторинг результатов) |  | | | |  | |
| 14 | Управление изменениями | Уровень «1» | | | | | | | | | |
| 14.1 | В потоке (процессе) в зонах с высокой проходимостью размещена информация о программе повышения производительности на предприятии, реализации проектов, результатах и достижениях. |  | | | |  | |  | |
| 14.2 | На предприятии проводятся регулярные встречи Генерального директора и высшего руководства с сотрудниками предприятия в соответствии с утвержденным планом мероприятий по коммуникациям. |  | | | |  | |
| Уровень «2» | | | | | | | | | |
| 14.3 | Производственные участки, выбранные в качестве эталонных по внедрению инструментов повышения производительности труда, обозначены и визуализированы. |  | | | |  | |  | |
| 14.4 | Генеральным директором и/или высшим руководством предприятия проводятся регулярные обходы производства, во время которых оценивается развитие производственной системы, выявляются и решаются проблемы. |  | | | |  | |
| 14.5 | В корпоративных СМИ размещается информация о ходе и результатах программы повышения производительности труда на предприятии. Проводятся награждения лучших участников рабочих групп проектов и вовлеченных в улучшения сотрудников. |  | | | |  | |
| Уровень «3» | | | | | | | | | |
| 14.6 | Руководители производственных подразделений предприятия проводят регулярные встречи с мастерами/бригадирами по внедрению производственной системы в соответствии с утвержденным планом мероприятий по коммуникациям. |  | | | |  | |  | |
| 14.7 | Во внешних СМИ размещается информация о ходе и результатах программы повышения производительности труда на предприятии. |  | | | |  | |
| Итого, баллов: | | | | | | | | | | |  |
| Вывод:  Предприятие [достигло / не достигло] целевого уровня развития производственной системы (итоговая оценка должна быть не менее 21 балла). | | | | | | | | | | | |

**Методика оценки:**

Оценка выполнения требований осуществляется последовательно от уровня «1» до уровня «3».

Не допускается переходить к оценке следующего уровня при невыполнении требований предыдущего уровня частично или полностью.

Например:

Если требования уровня «2» содержат два условия, одно из которых не выполняется, то данное направление развития оценивается в 1 балл (при полном выполнении требований уровня «1»).

Если требования уровня «3» содержат три условия, одно из которых не выполняется, то данное направление развития оценивается в 2 балла (при полном выполнении требований уровня «1» и «2»).

Числовое значение уровня соответствия (1, 2 или 3) является оценкой в баллах данного направления развития.

Баллы по всем направлениям развития суммируются в итоговую оценку.

Целевой уровень развития производственной системы признается достигнутым при достижении итоговой оценки не менее 21 балла.

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ФОРМУ УТВЕРЖДАЕМ: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

|  |  |
| --- | --- |
| **От Предприятия:** | **От Регионального центра компетенций:** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/Е.В. Афонина/  М.П. |

Приложение № 7  
к Соглашению о сотрудничестве  
№ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_

**Перечень, порядок и сроки предоставления отчетных материалов**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Отчетные материалы | Порядок предоставления | 1-й год участия в проекте[[3]](#footnote-3) | | 2-й год участия в проекте | 3-й год участия в проекте | 4-й год от старта проекта | |
|  | «О предприятии в цифрах» по форме приложения № 4 к Соглашению | Данные вносятся на ИТ‑платформе  производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности внесения данных посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | Внесение данных и предоставление скан-копии заполненного Приложения № 4 к Соглашению в течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п. 1.4. Соглашения) | | Внесение фактических данных за отчетный год не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Внесение фактических данных за отчетный год не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Внесение фактических данных за отчетный год не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Налоговая декларация по налогу на прибыль.  В случае, если предприятие применяет единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН), предоставляется налоговая декларация по единому сельскохозяйственному налогу.  Предоставляется декларация с квитанцией о приеме ФНС России и файл декларации в формате XML, выгруженные из используемых сервисов сдачи налоговой отчетности в электронной форме | Документы загружаются на ИТ‑платформе производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности загрузки посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | В течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п. 1.4. Соглашения) | | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Расчет сумм налога на доходы физических лиц, исчисленных и удержанных налоговым агентом (Форма 6-НДФЛ).  Предоставляется форма 6-НДФЛ с квитанцией о приеме ФНС России и файл декларации в формате XML, выгруженные из используемых сервисов сдачи налоговой отчетности в электронной форме | Документы загружаются на ИТ‑платформе производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности загрузки посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | В течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п.1.4. Соглашения) | | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Декларация по налогу на имущество.  Предоставляется декларация с квитанцией о приеме ФНС России и файл декларации в формате XML, выгруженные из используемых сервисов сдачи налоговой отчетности в электронной форме | Документы загружаются на ИТ‑платформе производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности загрузки посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | В течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п.1.4. Соглашения) | | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Расчет по страховым взносам за каждый квартал отчетного года.  Предоставляется отчет с квитанцией о приеме ФНС России и файл декларации в формате XML, выгруженные из используемых сервисов сдачи налоговой отчетности в электронной форме. | Документы загружаются на ИТ‑платформе производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности загрузки посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | В течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п.1.4. Соглашения) | | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Бухгалтерский баланс.  Предоставляется бухгалтерский баланс с квитанцией о приеме ФНС России и файл отчета в формате XML, выгруженные из используемых сервисов сдачи налоговой отчетности в электронной форме. | Документы загружаются на ИТ‑платформе производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности загрузки посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | В течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п.1.4. Соглашения) | | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Отчет о финансовых результатах.  Предоставляется отчет с квитанцией о приеме ФНС России и файл отчета в формате XML, выгруженные из используемых сервисов сдачи налоговой отчетности в электронной форме. | Документы загружаются на ИТ‑платформе производительность.рф.  В случае отсутствия технической возможности загрузки посредством ИТ-платформы, документы необходимо направить на адрес электронной почты info@rcckk.ru | В течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п.1.4. Соглашения) | | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | Не позднее 25 апреля года, следующего за отчетным | |
|  | Информация о целевых показателях проекта по форме приложения № 5 к Соглашению. | Предоставляется скан-копия заполненного Приложения № 5 к Соглашению | Для пилотного проекта, реализуемого совместно с РЦК, в течение 60 (шестидесяти) рабочих дней с даты подписания Сторонами акта начала Мероприятий (п.1.4. Соглашения).  Для каждого нового проекта заполняется и подписывается отдельная карточка «Информация о целевых показателях проекта» по форме приложения № 5 и направляется в РЦК в течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с момента утверждения карточки проекта на Предприятии | | Для каждого нового проекта заполняется и подписывается отдельная карточка «Информация о целевых показателях проекта» по форме приложения № 5 к Соглашению и направляется в РЦК в течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с момента утверждения карточки проекта на Предприятии | Для каждого нового проекта заполняется и подписывается отдельная карточка «Информация о целевых показателях проекта» по форме приложения № 5 к Соглашению и направляется в РЦК в течение 14 (четырнадцати) рабочих дней с момента утверждения карточки проекта на Предприятии | - | |
|  | Отчет инструкторов по Бережливому производству о количестве обученных сотрудников (в т.ч. по программам, датам, индексу NPS). | Данные о проведенном обучении направляются в РЦК по согласованной форме | Ежеквартально, начиная с первого тренинга, проведённого инструктором предприятия | | Ежеквартально. | Ежеквартально. | Ежеквартально. | |
| **от Предприятия:** | | | **от РЦК:** | | | |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  М.П. | | | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Е.В. Афонина/  М.П. | | | |

1. Наименование Мероприятий: «Стажировка сотрудников Предприятия на предприятии «предыдущей волны», стартовое совещание руководителей на модельном предприятии, обучение рабочей группы, открытие проекта по оптимизации пилотного потока или иное Мероприятие, указанное в Приложении № 1 к Соглашению». [↑](#footnote-ref-1)
2. Необходимо выбрать, исходя из достижения целей проекта в потоке ключевого продукта и результатов оценки предприятия по критериям развития производственной системы. [↑](#footnote-ref-2)
3. Для предприятий, заключивших соглашение до 31 марта текущего года включительно, отчетность предоставляется по показателям базового года и года, предшествующего базовому. Для предприятий, заключивших соглашение с 1 апреля текущего года, отчетность предоставляется по показателям года, предшествующего базовому. Отчетность за базовый год предоставляется до 25 апреля года, следующего за базовым. [↑](#footnote-ref-3)